LIVE YOUR STRATEGY

STRATEGY EXECUTION . EXECUTIVE COACHING

Profil: Dipl.-Päd. Andreas Liebrecht

Andreas Liebrecht

Jahrgang 1969, verheiratet, systemischer Berater. Ich unterstütze nationale und internationale Unternehmen in ihrer Strategieumsetzung. Ich bin Executive Coach und Umsetzungsberater.

Meine Laufbahn beginnt als freier Mitarbeiter in der sozialen Arbeit und der Erwachsenenbildung. Anschließend begleitete ich einen ersten Veränderungsprozess in der Automobilindustrie (OEM). Ich wechsle als Trainer und Berater zu einem anderen internationalen Automobilhersteller. Dort, als Process Consultant, bin ich verantwortlich für die Implementierung von Lean Management und Change-Management Prozessen. Ich leite ein zehnköpfiges Projektteam in einer Fachfunktion.

Danach gründe ich ein erstes Beratungsunternehmen, werde anschließend Mitglied einer renommierten Gruppe von Managementberatern. Darauf gründe ich ein weiteres Beratungsunternehmen und führe fünf Mitarbeiter.

Heute, als Soloberater und Coach, konzentriere ich mich auf die Beratung von Executives mit ihren Führungsteams in Veränderungsprozessen. Ich arbeite branchenübergreifend. Meine Arbeitssprachen sind Deutsch und Englisch.

Arbeitsschwerpunkte

- Strategieumsetzung, Kulturentwicklung und Change-Management
- Executive Coaching, Teamcoaching
- Führungskräfteentwicklung

Aus- und Weiterbildung

- Diplom-Pädagoge (Universität Lüneburg),
- Systemisch-lösungsorientierter Organisationsberater und Coach (NIK, Bremen),
- Zertifizierter LaMarsh Change Experte (FORD Motor. Co),
- Mediator (ZWW Universität Lüneburg),
- Performance Improvement Manager, Ithaca College NY (U.S),
- Challenging Coaching Masterclass (John Blakey, Ian Day, UK),
- Psychodynamisches Coaching (Inscape, Köln).

Veröffentlichungen

- *„Policy Deployment als Führungsinstrument bei Gruppenarbeit“*, in: Das flexible Unternehmen, Symposion Publishing, Düsseldorf, 2007
- „*Policy Deployment“* und „*Process Confirmation“*, in: Fit for Change – Tools zur Begleitung von Veränderungsprozessen von Anja Leao und Mathias Hofmann, Bd. 1 u. 2; managerSeminare Verlag, 2007 und 2009
- “Strategieumsetzung mit emotionaler Intelligenz – Ein Selbsttest für Führungskräfte”, in: EQ-Tools – Die 42 besten Führungswerkzeuge zur Entwicklung von Emotionaler Intelligenz, von Anja Leao und Heidrun Sass-Schreiber, managerSeminare Verlag, September 2011

Ausgewählte Projekte

EXECUTIVE COACHING

- Coaching der Standortleiterin eines Pharmakonzerns, Oberer Führungskreis, Fokus: Entscheidungsfindung, strategische Neuausrichtung der Site.
- Mediation zwischen Geschäftsführung und Arbeitnehmervertretung anlässlich eines Betriebsübergangs. Fokus: Gesprächsbereitschaft aufrechterhalten, Beziehung klären.
- Coaching eines COO in der Zuliefererindustrie, Top Management, Fokus: Führungsverhalten in einem anspruchsvollen Strategieumsetzungsprozess. Feedback der Fremdwahrnehmung.
- Coaching eines Werkleiters der Automobilindustrie (OEM), Oberer Führungskreis, Fokus: Standing und Positionierung nach Bereichswechsel.
- Coaching des Leiters Softwareentwicklung eines Portalbetreibers in der Tourismusbranche, Top Management Ebene, Fokus: Führungsverhalten und Entscheidungsfindung nach Unternehmensverkauf.
- Coaching des Direktors Kundenbindung eines Multichannelanbieters, Top Management, Fokus: Führungsverhalten und Positionierung in einem Restrukturierungsvorhaben.

STRATEGIEUMSETZUNG

Pharma | Chemie

- Konzeption, Moderation und Begleitung von zahlreichen Zielkonferenzen und unterjährigen Reviews auf Abteilungsebene. Design und Begleitung von Change- und Organisationsentwicklungsprojekten. Mitglied des konzernweiten Coaching Pools. Fokus: Umsetzungsstärke im Zuge von Restrukturierungen aufbauen und erhalten.

Energie

- Konzeption und Begleitung der Kulturveränderungsinitiative eines internationalen Versorgers im Bereich Asset Management. Fokus: Kulturelle Barrieren und „Heilige Kühe“ benennen und verändern, Selbstorganisation, Agilität und Umsetzungsgeschwindigkeit aufbauen.

Automotive OEM

- Umsetzungsbegleitung von Veränderungsinitiativen im Rahmen der Zukunftssicherung des Werks eines führenden Automobilherstellers. Fokus: Begleitung der Stabübergabe im Site Management, Begleitung der strategischen Arbeitsstränge während der Restrukturierung auf dem Weg zur Elektromobilität.

Maschinen und Anlagenbau - Windenergie

- Konzeption und Lieferung des “Lean Leadership” Coaching Moduls im Rahmen einer weltweit umgesetzten „Lean Learning Academy“ eines führenden Windkraftanlagenherstellers auf Site-Leiter Ebene. Fokus: Schärfen der Führungskompetenzen im Rahmen der Lean Conversion.

Mit besten Grüßen,

Andreas Liebrecht

Let's make it work.

ANDREAS LIEBRECHT

Am Rheinufer 20 | D-50999 Köln
Mobil +49 (0)163 311 20 75
al@liveyourstrategy.com
www.liveyourstrategy.com