

LIVE YOUR STRATEGY

STRATEGY EXECUTION . EXECUTIVE COACHING

Profil: Dipl.-Päd. Andreas Liebrecht



Andreas Liebrecht

Jahrgang 1969, verheiratet, systemischer Berater. Ich unterstütze nationale und internationale Unternehmen in ihrer Strategieumsetzung. Ich bin Executive Coach und Umsetzungsberater.

Meine Laufbahn beginnt als freier Mitarbeiter in der sozialen Arbeit und der Erwachsenenbildung. Anschließend begleitete ich einen ersten Veränderungsprozess in der Automobilindustrie (OEM). Ich wechselte als Trainer und Berater zu einem anderen internationalen Automobilhersteller. Dort, als Process Consultant, bin ich verantwortlich für die Implementierung von Lean Management Prozessen, Team- und Führungsstrukturen. Ich leite ein zehnköpfiges Projektteam in einer Fachfunktion.

Danach gründete ich ein erstes Beratungsunternehmen, wurde anschließend Mitglied einer renommierten Gruppe von Managementberatern. Darauf gründete ich ein weiteres Beratungsunternehmen und führe fünf Mitarbeiter.

Heute, als Soloberater, Executive Coach und Mitglied in professionellen Communities, konzentriere ich mich auf die Beratung von Executives mit ihren Führungsteams in Veränderungsprozessen. Ich arbeite branchenübergreifend. Meine Arbeitssprachen sind Deutsch und Englisch.

Arbeitsschwerpunkte

- Strategieumsetzung, Kulturentwicklung und Transformation Management
- Executive Coaching, Teamcoaching, Teamsupervision, Mediation

Aus- und Weiterbildung

- Diplom-Pädagoge (Universität Lüneburg),
- Systemisch-lösungsorientierter Organisationsberater und Coach (NIK, Bremen),
- Zertifizierter LaMarsh Change Experte (FORD Motor. Co),
- Mediator (ZWW Universität Lüneburg),
- Performance Improvement Manager, Ithaca College NY (U.S),
- Challenging Coaching Masterclass (John Blakey, Ian Day, UK),
- Psychodynamisches Coaching und Organisationsberatung (IPOM, München).
- Zertifikat: Operationalisierte Psychodynamische Diagnostik (ÖGATAP, Wien)

Veröffentlichungen

- „*Policy Deployment als Führungsinstrument bei Gruppenarbeit*“, in: Das flexible Unternehmen, Symposium Publishing, Düsseldorf, 2007
- „*Policy Deployment*“ und „*Process Confirmation*“, in: Fit for Change – Tools zur Begleitung von Veränderungsprozessen von Anja Leao und Mathias Hofmann, Bd. 1 u. 2; managerSeminare Verlag, 2007 und 2009
- „Strategieumsetzung mit emotionaler Intelligenz – Ein Selbsttest für Führungskräfte“, in: EQ-Tools – Die 42 besten Führungswerkzeuge zur Entwicklung von Emotionaler Intelligenz, von Anja Leao und Heidrun Sass-Schreiber, managerSeminare Verlag, September 2011

Ausgewählte Projekte

EXECUTIVE COACHING

- › Automotive: Coaching der Werkleiterin eines Produktionsstandorts (OEM S&P500), oberer Führungskreis. Fokus: Führung in einem Unternehmensverkaufsprozess (vom M&A Prozess betroffene Mitarbeitende > 4.500).
- › Automotive: Coaching eines Werkleiters eines Produktionsstandorts (OEM S&P500), Oberer Führungskreis. Fokus: Standing und Positionierung nach Bereichswechsel.
- › Automotive: Coaching einer Bereichsleiterin im Konflikt mit einem Vorstandsmitglied (OEM DAX), Executive Ebene. Fokus: Interaktionsstil und Verhaltensoptionen reflektieren, Rollenverständnis klären, die Arbeitsbeziehung klären und gestalten.
- › Pharma: Coaching der Standortleiterin eines Supply Centers (DAX), Oberer Führungskreis. Fokus: Entscheidungsfindung, strategische Neuausrichtung der Site.
- › Pharma: Mediation zwischen Geschäftsführung und Arbeitnehmervertretung anlässlich eines Betriebsübergangs (DAX). Fokus: Gesprächsbereitschaft aufrechterhalten, Beziehung klären.
- › Energie: Coaching eines VP Finance (MDAX), Executive Ebene. Fokus: Selbstführung, „Impact“ und Standing in einem Restrukturierungsprozess.
- › Energie: Coaching einer VP Real Estate Management (MDAX), Executive Ebene. Fokus: Reflexion des Führungsverhaltens, Teambildung nach Restrukturierung.

STRATEGIEUMSETZUNG

Pharma | Chemie

- › Konzeption, Moderation und Begleitung von zahlreichen Zielkonferenzen und unterjährigen Reviews auf Abteilungsebene. Design und Begleitung von Transformationsprojekten. Mitglied des konzernweiten Coaching Pools. Fokus: Umsetzungsstärke im Zuge von Restrukturierungen aufbauen und erhalten.

Energie

- › Konzeption und Begleitung der Kulturveränderungsinitiative eines internationalen Versorgers im Bereich Asset Management. Mitglied des konzernweiten Coaching Pools. Fokus: Kulturelle Barrieren und „Heilige Kühe“ benennen und verändern, Selbstorganisation, Agilität und Umsetzungsgeschwindigkeit aufbauen.

Automotive OEM

- › Umsetzungsbegleitung von Veränderungsinitiativen im Rahmen der Zukunftssicherung des Werks eines führenden Automobilherstellers. Mitglied des konzernweiten Coaching Pools. Fokus: Begleitung der Stabübergabe im Site Management, Begleitung der strategischen Arbeitsstränge während der Restrukturierung auf dem Weg zur Elektromobilität.

Maschinen und Anlagenbau

- › Begleitung und Coaching von Executives mit ihren Führungsteams im Rahmen zweier Werkschließungen. Mitglied des konzernweiten Coaching Pools. Fokus: Emotionales Verarbeiten und kompetentes Gestalten des Restrukturierungsprozesses aus der Führungsrolle heraus. Den Neuanfang mit verringerter Belegschaft gestalten.

Mit besten Grüßen,



Andreas Liebrecht

LIVE YOUR STRATEGY

STRATEGY EXECUTION . EXECUTIVE COACHING

Let's make it work.

ANDREAS LIEBRECHT

Am Rheinufer 20 | D-50999 Köln

Mobil +49 (0)163 311 20 75

al@liveyourstrategy.com

www.liveyourstrategy.com